

**SKRIPSI**  
**PENGARUH MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK TERHADAP HASIL**  
**BELAJAR SISWA KELAS XI DI SMA YA BAKII 01 KESUGIHAN**  
**TAHUN 2020-2021**



*Disusun dan diajukan sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana  
Pendidikan di Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap*

**Disusun oleh**

**Nama : Fitri Nur Rohayatun**  
**NIM : 1723231008**  
**Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam**

**FAKULTAS KEAGAMAAN ISLAM**  
**UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI (UNUGHA)**  
**CILACAP**  
**2021**

### **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama :FITRI NUR ROHAYATUN

NIM :1723231008

Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Menyatakan bahwa skripsi saya berjudul "Pengaruh Manajemen Tenaga Pendidik Terhadap Hasil Belajar Siswa Kelas XI di SMA Ya Bakii Kesugihan Tahun 2020-2021" ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Selain itu, sumber informasi yang dikutip dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila pada kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan saya.

Cilacap, 22 November 2021

Yang membuat pernyataan



**Fitri Nur Rohayatun  
NIM. 1723231008**

**PERSETUJUAN**

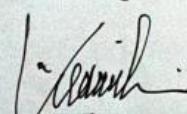
Nama : Fitri Nur Rohayatun  
NIM : 1723231008  
Judul skripsi : PENGARUH MANAJEMEN TENAGA  
PENDIDIK TERHADAP HASIL BELAJAR  
SISWA KELAS XI DI SMA YA BAKII 01  
KESUGIHAN TAHUN 2020-2021

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Pengaji  
Skripsi Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali  
Cilacap.

Cilacap, 22 November 2021

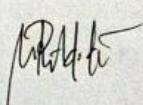
Persetujuan Pembimbing

Pembimbing I



Umi Albab, M.Pd.I  
NIDN.2108048601

Pembimbing II



Wulandari Retnaningrum, M.Pd  
NIDN.2128017401

### NOTA KONSULTAN

Hal : Naskah Skripsi Fitri Nur Rohayatun

Lamp :-

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Keagamaan Islam

Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali

Cilacap

Di –

Cilacap

**Assalamu'alaikum Wr. Wb.**

Setelah membaca, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya,  
maka konsultan berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : FITRI NUR ROHAYATUN

NIM : 1723231008

Fakultas Prodi : FAKULTAS KEAGAMAAN ISLAM/MANAJEMEN  
PENDIDIKAN ISLAM

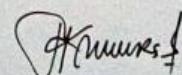
Judul Skripsi : PENGARUH MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK  
TERHADAP HASIL BELAJAR SISWA KELAS XI  
DI SMA YA BAKII 01 KESUGIHAN TAHUN 2020-  
2021

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Keagamaan Islam Universitas  
Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap untuk memenuhi sebagai syarat memperoleh  
gelar Strata Satu (S-1)

**Wassalamu'alaikum Wr. Wb.**

Cilacap, 8 Januari 2022

Konsultan



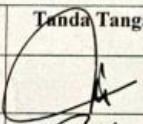
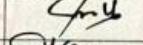
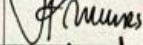
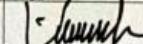
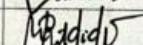
Nani Kurniasih, M.Si.  
NIDN.2129127301

### PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : FITRI NUR ROHAYATUN  
NIM : 1723231008  
Fakultas /Prodi : Keagamaan Islam / MPI  
Judul skripsi : Pengaruh Manajemen Tenaga Pendidik terhadap Hasil Belajar Siswa Kelas XI di SMA YA BAKII 1 Kesugihan Tahun 2020-2021

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Skripsi Fakultas Keagamaan Islam (FKI) Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap pada sidang skripsi hari **rabu tanggal dua puluh sembilan bulan Desember** tahun **dua ribu dua puluh satu** dengan hasil **LULUS**. Skripsi telah direvisi dan mendapat persetujuan dari Tim Pengaji.

Persetujuan hasil revisi oleh Tim Pengaji:

| Jabatan                  | Nama Pengaji                   | Tanda Tangan  | Tanggal |
|--------------------------|--------------------------------|---|---------|
| Ketua Sidang / Pengaji 1 | Drs Musa Ahmad, M.Si.          |  | 10/1/22 |
| Sekretaris Sidang        | Nasrul Umam, M.Pd.I.           |  | 10/1/22 |
| Pengaji 2                | Nani Kurniasih, M.Si.          |  | 10/1/22 |
| Pembimbing               | Ulil Albab, M.Pd.I.            |  | 10/1/22 |
| Ass. Pembimbing          | Wulandari Retnaningrum., M.Pd. |  | 10/1/22 |

Skripsi disahkan oleh Dekan Fakultas Keagamaan Islam (FKI) Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap pada :  
Hari : senin  
Tanggal : 10 Januari 2022



## **ABSTRAK**

**Fitri Nur Rohayatun. 1723231008. PENGARUH MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK TERHADAP HASIL BELAJAR SISWA KELAS XI DI SMA YA BAKII 01 KESUGIHAN TAHUN 2020-2021. Cilacap: Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap, Juli 2021.**

Skripsi ini membahas mengenai bagaimana gambaran manajemen tenaga pendidik di SMA YaBakii 1 Kesugihan, bagaimana gambaran hasil belajar siswa kelas XI di SMA Ya Bakii 1 Kesugihan dan adakah pengaruh antara Manajemen Tenaga Pendidik terhadap Hasil Belajar Siswa kelas XI di SMA Ya Bakii 1 Kesugihan.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui gambaran penerapan manajemen tenaga pendidik di SMA Ya Bakii 1 Kesugihan, mengetahui gambaran hasil belajar siswa kelas XI di SMA Ya Bakii 1 Kesugihan dan mengetahui ada tidaknya pengaruh manajemen tenaga pendidik terhadap hasil belajar siswa kelas XI SMA Ya Bakii 1 Kesugihan.

Pada penelitian ini yang dijadikan populasi adalah seluruh siswa kelas XI SMA Ya Bakii 1 Kesugihan dengan pengambilan sampel menggunakan teknik simple random sampling dimana pengambilan sampel dilakukan secara acak yang kemudian mengambil jumlah sampel sebanyak 78 siswa, sedangkan teknik pengambilan sampel pada tenaga pendidik adalah dengan teknik sampling jenuh yaitu dengan mengambil keseluruhan dari jumlah populasi, dengan demikian sampel tenaga pendidik sebanyak 19 orang.

Adapun instrumen yang digunakan adalah angket dan dokumentasi tentang pengaruh manajemen tenaga pendidik terhadap hasil belajar siswa. Teknik analisis yang digunakan yaitu teknik analisis statistik deskriptif untuk menjawab kategorisasi variabel manajemen tenaga pendidik dan hasil belajar siswa. Kemudian dilakukan teknik analisis statistik inferensial untuk mengetahui ada tidaknya pengaruh manajemen tenaga pendidik terhadap hasil belajar siswa kelas XI di SMA Ya Bakii Kesugihan.

Berdasarkan hasil analisis statistik deskriptif, penerapan manajemen tenaga pendidik dan hasil belajar siswa berada pada tingkat sedang. Hasil analisis statistik inferensial menyatakan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan dan positif antara Manajemen tenaga pendidik terhadap hasil belajar siswa. Ditemukan nilai  $t_{\text{Hitung}} = 3,366$  dengan taraf signifikan sebesar 5% dan  $t_{\text{Tabel}} = 2,110$ . Artinya  $3,366 > 2,110$  dsn dapat disimpulkan  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Dari hasil tersebut artinya terdapat pengaruh yang signifikan antara manajemen tenaga pendidik terhadap hasil belajar siswa kelas XI di SMA Ya Bakii 1 Kesugihan.

Kata kunci: Manajemen Tenaga Pendidik, Hasil Belajar Siswa

## **MOTTO**

Pembelajaran tidak didapat dengan kebetulan. Ia harus dicari dengan semangat  
dan disimak dengan tekun  
(Abigail Adams)

Dua musuh terbesar kesuksesan adalah penundaan dan alasan  
(Jaya Setiabudi)

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya yang sangat saya hormati dan sangat saya sayangi, beliau Bapak Siswo dan Ibu Murtiyah, yang selalu memberikan saya semangat serta dukungan penuh terhadap saya dengan doa, tenaga dan biaya, serta waktu yang selalu beliau luangkan demi keberhasilan dan terselesaikannya penelitian ini.
2. Adik-adiku yang sangat saya sayangi Fauziyatun Maisaroh dan Faiza Safiyatun Nisa yang telah memberikan saya semangat. Semoga suatu saat nanti kita bisa bersama-sama meraih kesuksesan dan dapat membahagiakan kedua orang tua.
3. Teman-teeman seperjuangan prodi MPI angkatan 2017, Leli, Muto, Khikmah, Dhila, Fatin, Ida, Abdul,Ulin dan Okki, serta seluruh adik tingkat prodi MPI yang selalu saling menyemangati dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan proses skripsi. Terimakasih telah menemani selama masa-masa perkuliahan.
4. Sahabat-sahabatku, Lelak, Lita, Faiq, Anti, Nisma, yang selalu saling memotivasi terutama dalam penyelesaian skripsi ini, tiada kata yang pantas saya ucapkan saat ini selain ungkapan terimakasih kepada kalian semua.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT Tuhan semesta alam, semoga kita selalu mendapat taufiq dan hidayah-Nya. Shalawat dan salam semoga selalu senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW. Atas kehendak-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul pengaruh manajemen tenaga pendidik terhadap hasil belajar siswa kelas XI di SMA Ya Bakii 01 Kesugihan tahun 2020-2021. Semoga kita termasuk umatnya yang kan mendapat syafa'atnya. Aamiin.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap. Peneliti menyadari bahwa terselesaiannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan pengarahan dari berbagai pihak. Untuk itu peneliti menyampaikan terimakasih kepada:

1. Drs. KH. Nasrulloh, MH., Rektor Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.
2. Misbah Khusurur, M.S.I selaku dekan Fakultas Keagamaan Islam, Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.
3. Siti Baro'ah, M.Pd selaku Kaprodi Manajemen pendidikan Islam, Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.
4. Ulil Albab, M.Pd.I selaku pembimbing I.
5. Wulandari Retnaningrum, M.Pd selaku pembimbing II.
6. Chasbulloh Maulana, S.Pd selaku Kepala sekolah SMA Ya Bakii 1 Kesugihan, Cilacap.

7. Seluruh dosen UNUGH A Cilacap yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
8. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Peneliti mengharap kritik dan saran yang membangun demi perbaikan penulisan di masa yang akan datang. Peneliti berharap skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Peneliti mengharap kritik dan saran yang membangun demi perbaikan penulisan di masa yang akan datang. Peneliti berharap skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

**Fitri Nur Rohayatur**  
**NIM. 1723231008**

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| <b>LEMBAR KEORISINILAN.....</b>                  | i    |
| <b>PERSETUJUAN .....</b>                         | ii   |
| <b>NOTA KONSULTAN.....</b>                       | iii  |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>                    | iv   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                             | v    |
| <b>MOTTO .....</b>                               | vi   |
| <b>PERSEMBAHAN .....</b>                         | vii  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                       | viii |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                           | ix   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                        | x    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                        | xi   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>                      | xii  |
| <b>BAB I.....</b>                                | 1    |
| <b>PENDAHULUAN .....</b>                         | 1    |
| A. <b>Latar Belakang Masalah .....</b>           | 1    |
| B. <b>Identifikasi masalah.....</b>              | 4    |
| C. <b>Pembatasan masalah .....</b>               | 5    |
| D. <b>Rumusan Masalah .....</b>                  | 5    |
| E. <b>Tujuan Penelitian.....</b>                 | 5    |
| F. <b>Manfaat Penelitian.....</b>                | 5    |
| <b>BAB II .....</b>                              | 6    |
| <b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>                      | 6    |
| A. <b>Kajian teori.....</b>                      | 6    |
| 1. <b>Manajemen .....</b>                        | 6    |
| 2. <b>Konsep Manajemen Tenaga Pendidik .....</b> | 12   |
| 3. <b>Hasil belajar .....</b>                    | 20   |
| B. <b>Kajian Penelitian Yang Relevan.....</b>    | 25   |
| C. <b>Kerangka pikir .....</b>                   | 26   |
| D. <b>Hipotesis penelitian.....</b>              | 27   |
| <b>BAB III.....</b>                              | 29   |
| <b>METODE PENELITIAN .....</b>                   | 29   |

|   |           |
|---|-----------|
| A. Jenis penelitian .....                                 | 29        |
| B. Tempat dan waktu penelitian .....                      | 29        |
| C. Populasi dan sampel penelitian.....                    | 29        |
| D. Variabel penelitian.....                               | 31        |
| E. Teknik Dan Instrumen Pengumpulan Data .....            | 31        |
| F. Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....              | 34        |
| G. Analisis data .....                                    | 36        |
| <b>BAB IV .....</b>                                       | <b>41</b> |
| <b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                         | <b>41</b> |
| A. Deskripsi Hasil Penelitian .....                       | 41        |
| B. Hasil Uji Hipotesis Jawaban Pertanyaan Penelitian..... | 53        |
| C. Pembahasan.....  | 57        |
| D. Keterbatasan Penelitian .....                          | 58        |
| <b>BAB V .....</b>  | <b>59</b> |
| <b>SIMPULAN .....</b>                                     | <b>59</b> |
| A. Simpulan .....   | 59        |
| B. Implikasi .....  | 59        |
| C. Saran .....  | 60        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                               | <b>61</b> |
| <b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>                         | <b>63</b> |

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Kerangka Pikir..... 26

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1. Skor Jawaban Skala .....                       | 34 |
| Tabel 2. Uji Validitas Butir Angket. ....               | 35 |
| Tabel 3. Uji Reliabilitas Statistik. ....               | 36 |
| Tabel 4. Sarana Prasarana. ....                         | 45 |
| Tabel 5. Daftar Nama Guru.....                          | 46 |
| Tabel 6. Jumlah Siswa SMA Kelas XI Tahun 2020-2021..... | 47 |
| Tabel 7. Skor Angket Manajemen Tenaga Pendidik. ....    | 48 |
| Tabel 8. Data Statistik Manajemen Tenaga Pendidik. .... | 48 |
| Tabel 9. Kategorisasi Manajemen Tenaga Pendidik.....    | 49 |
| Tabel 10. Skor Hasil Belajar .....                      | 50 |
| Tabel 11. Data Statistik Hasil Belajar Siswa. ....      | 52 |
| Tabel 12. Kategorisasi Hasil Belajar Siswa. ....        | 52 |
| Tabel 13. Data Variabel X dan Y.....                    | 53 |
| Tabel 14. Uji Linearitas.....                           | 54 |
| Tabel 15. Hasil Uji Regresi Linear Sederhana.....       | 55 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Surat Penunjukan Pembimbing
2. Bukti Seminar Proposal
3. Kartu Bimbingan Skripsi
4. Angket Manajemen Tenaga Pendidik
5. Tabulasi Angket
6. Tabel *r Product Moment*
7. Tabel Uji T
8. Sertifikat KKN
9. Sertifikat SKPI TOEFL
10. Sertifikat SKPI BTQ
11. Sertifikat SKPI Microsoft Office
12. Dokumentasi

15 PENGARUH MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK TERHADAP  
HASIL BELAJAR SISWA KELAS XI DI SMA YA BAKII 01  
KESUGIHAN TAHUN 2020-2021

ORIGINALITY REPORT

22 %

SIMILARITY INDEX

21 %

INTERNET SOURCES

8 %  
SSDI, Bidang Literasi Data Digital

PUBLICATIONS

11 %

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

Ahmad Mukhlisin, M.Pd.I  
NIDN: 211109198601

|   |   |     |
|---|---|-----|
| 1 | repository.uin-alauddin.ac.id<br>Internet Source      | 5 % |
| 2 | Submitted to UIN Raden Intan Lampung<br>Student Paper | 2 % |
| 3 | smaya1kesugihan.sch.id<br>Internet Source             | 2 % |
| 4 | Submitted to Sriwijaya University<br>Student Paper    | 2 % |
| 5 | digilib.uinsby.ac.id<br>Internet Source               | 1 % |
| 6 | eprints.uns.ac.id<br>Internet Source                  | 1 % |
| 7 | eprints.walisongo.ac.id<br>Internet Source            | 1 % |
| 8 | litataa.blogspot.com<br>Internet Source               | 1 % |
|   | eprints.unpam.ac.id                                   |     |