

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN KOMPETENSI PROFESIONALISME GURU DI
SMA YA BAKII KESUGIHAN**



*Disusun dan diajukan sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana
Pendidikan di Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap*

Disusun oleh

Nama : Siti Nur Fadhilah

NIM : 1723231002

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

FAKULTAS KEAGAMAAN ISLAM

UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI (UNUGHA)

CILACAP

2022

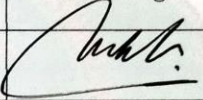
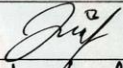
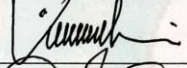
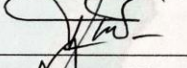
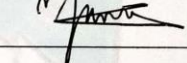
PENGESAHAN SKRIPSI

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : SITI NUR FADHILAH
NIM : 1723231002
Fakultas /Prodi : Keagamaan Islam / MPI
Judul skripsi : Implementasi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kompetensi Profesionalisme Guru di SMA Ya BAKII Kesugihan

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi Fakultas Keagamaan Islam (FKI) Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap pada sidang skripsi hari **Rabu** tanggal **dua puluh tiga** bulan **Maret** tahun **dua ribu dua puluh dua** dengan hasil **LULUS**. Skripsi telah direvisi dan mendapat persetujuan dari Tim Penguji.

Persetujuan hasil revisi oleh Tim Penguji:

Jabatan	Nama Penguji	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua Sidang / Penguji 1	Misbah Khusurur, M.S.I.		18/10 2022
Sekretaris Sidang	Siti Baro'ah, M.Pd.I.		05/4 2022
Penguji 2	Ulil Albab, M.Pd.I.		25/4 2022
Pembimbing	Ahmad Mukhlisin, M.Pd.I.		28/4 2022
Ass. Pembimbing	M. Anis Afiqi, M.Pd.		15/10 22

Skripsi disahkan oleh Dekan Fakultas Keagamaan Islam (FKI) Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap pada :

Hari : Rabu
Tanggal : 19 Oktober 2022

Mengesahkan
Dekan,

Misbah Khusurur, M.S.I.
NIDN. 2105128101

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : SITI NUR FADHILAH

NIM : 1723231002

Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Menyatakan bahwa skripsi saya berjudul " Implementasi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kompetensi Profesionalisme Guru Di SMA Ya BAKII Kesugihan" ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Selain itu, sumber informasi yang dikutip dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila pada kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan saya.

Cilacap, 3 Maret 2022
Yang membuat pernyataan



Siti Nur Fadhilah
NIM. 1723231002

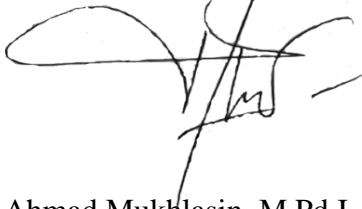
PERSETUJUAN

Nama : Siti Nur Fadhilah
NIM : 1723231002
Judul skripsi : IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN KOMPETENSI
PROFESIONALISME GURU DI SMA YA
BAKII KESUGIHAN

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.

Cilacap, 3 Maret 2022
Persetujuan Pembimbing

Pembimbing I



Ahmad Mukhlisin, M.Pd.I
NIDN. 2111098601

Pembimbing II



M. Anis Afiqi, M.Pd.I
NIDN. 2123108604

NOTA KONSULTAN

NOTA KONSULTAN

Hal : Naskah Skripsi Siti Nur Fadhilah

Lamp : -

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Keagamaan Islam
Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali
Cilacap
Di—
Cilacap

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

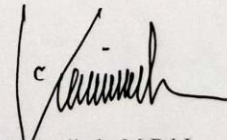
Setelah membaca, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka konsultan berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : SITI NUR FADHILAH
NIM : 1723231002
Fakultas/Prodi : FKI/MPI
Judul Skripsi : IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN KOMPETENSI
PROFESIONALISME GURU DI SMA YA
BAKII KESUGIHAN

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap untuk memnuhi syarat memperoleh gelar Strata Satu (S-1).

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cilacap, 11 April 2022
Konsultan



Umi Albab, M.Pd.I
NIDN. 2108048601

ABSTRAK

Siti Nur Fadhilah. 1723231002. IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN KOMPETENSI PROFESIONALISME GURU DI SMA YA BAKII KESUGIHAN. Cilacap: Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap, Maret 2022.

Skripsi ini membahas tentang bagaimana implementasi kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan kompetensi profesionalisme guru di SMA Ya BAKII Kesugihan, dan apa faktor penghambat dan solusi dari implementasi kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan kompetensi profesionalisme guru di SMA Ya BAKII Kesugihan.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui implementasi kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan kompetensi profesionalisme guru di SMA Ya BAKII Kesugihan, dan untuk mengetahui faktor penghambat dan solusi dari implementasi kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan kompetensi profesionalisme guru di SMA Ya BAKII Kesugihan.

Pada penelitian ini subjek penelitian yang diambil yaitu kepala sekolah dan guru, lalu dalam teknik pengumpulan data yang dipakai peneliti memakai observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini ialah kepala sekolah selaku *leader* di sekolah dalam pelaksanaan kepemimpinan dalam mengembangkan kompetensi profesionalisme guru dilakukan dengan cara membuat pelatihan untuk guru disekolah ataupun mengikutsertakan guru dalam pelatihan diluar sekolah, hal itu sebagai ajang guru menambah keilmuan, kemampuan serta keterampilan. Dalam prosesnya pun kepala sekolah tidak dapat berjalan sendiri, kepala sekolah selalu berkoordinasi dan berkomunikasi dengan guru sebagai pelaksana pembelajaran untuk mencari membahas terkait pengembangan kompetensi profesionalisme guru, hal tersebut bisa dilakukan melalui rapat-rapat bulanan ataupun pertemuan di tempat-tempat yang memang dibutuhkan. Adapun faktor penghambat dan solusi yang dihadapi oleh kepala sekolah dan juga guru, yaitu selama dua tahun terakhir tidak bisa melakukan tatap muka, baik pelatihan untuk guru maupun proses pembelajaran siswa, sehingga baik guru dalam mengikuti pelatihan dan siswa dalam proses pembelajaran sama-sama kurang maksimal, siswa banyak terkendala di kuota untuk mengikuti pembelajaran. Untuk solusinya sendiri yaitu sekolah memfasilitasi dengan baik guru-guru yang mengikuti pelatihan, baik pelatihan diluar maupun pelatihan yang diadakan disekolahan, lalu dalam hambatan yang dihadapi siswa terkait kuota belajar maka sekolah memberi solusi adanya konsultasi dengan guru mata pelajaran disekolah dengan anak dan waktu yang terbatas agar tidak berkerumun.

Kata kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kompetensi Profesionalisme Guru

MOTTO

“Jangan bandingkan prosesmu dengan orang lain, tetap berfikir positif dan berusaha, jangan banyak menunda dan penuh alasan, dan tumbuhlah menjadi pribadi yang penuh akan rasa syukur.”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ibu saya tercinta yang merawat dan mendidik saya dari kecil (Suwarniati), Bapak saya yang saya rindukan (Yazid Baasir), Bude saya yang sudah saya anggap sebagai ibu kedua saya (Watinah), Tante saya yang selalu baik kepada saya (Riyanti), Simbah saya yang selalu ada di sisi saya dari saya kecil (Daliyah), Adik-adik saya yang saya sayangi (Anwar Syafi'i, Tri Rahmawati, Mutiara Sakura), mereka yang tiada hentinya selalu mendoakan saya dan selalu memberi motivasi sehingga mampu menyelesaikan karya tulis ini.
2. Kepada kedua pembimbing skripsi saya yaitu beliau bapak Ahmad Mukhlisin dan bapak M. Anis Afiqi yang selalu memberikan tuntunan melalui bimbingan sehingga karya tulis ini bisa terselesaikan.
3. Sahabat-sahabat terbaik saya yang selalu memberi dorongan kepada saya (Ulfi, Istiq, Khalimah, Yuni, Ni'mah), dan semua teman seperjuangan di Organisasi dan kampus UNUGHA Cilacap yang selalu mendukung saya dalam bentuk kasih sayang maupun motivasi.
4. Teman-teman kelas MPI angkatan 2017 yang saya sayangi (Khikmah, Fitri, Ida, Muto, Fatin, Laeli, Ulin, Gina, Oki, Farhan).
5. Almamater kebanggaan yaitu kampus UNUGHA Cilacap khususnya Fakultas Keagamaan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam UNUGHA Cilacap.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT Tuhan semesta alam, semoga kita selalu mendapat taufiq dan hidayah-Nya. Shalawat dan salam semoga selalu senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW. Atas kehendak-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Implementasi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kompetensi Profesionalisme Guru di SMA Ya BAKII Kesugihan. Semoga kita termasuk umatnya yang akan mendapat syafa'atnya. Aamiin.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap. Peneliti menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan pengarahan dari berbagai pihak. Untuk itu peneliti menyampaikan terimakasih kepada:

1. Drs. KH. Nasrulloh, MH., Rektor Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.
2. Misbahus Surur, M.S.I selaku dekan Fakultas Keagamaan Islam, Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.
3. Siti Baro'ah, M.Pd selaku Kaprodi Manajemen pendidikan Islam, Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.
4. Ahmad Muhlasin, M.Pd.I selaku pembimbing skripsi I.
5. M. Anis Afiqi, M.Pd.I selaku pembimbing II.
6. Moh. Hasbulloh Maulana, S.Pd.I. selaku Kepala sekolah SMA Ya Bakii Kesugihan, Cilacap.
7. Seluruh dosen UNUGHA Cilacap yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
8. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Peneliti mengharap kritik dan saran yang membangun demi perbaikan penulisan di masa yang akan datang. Peneliti berharap skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Siti Nur Fadhilah
NIM. 1723231002

DAFTAR ISI

COVER	
PENGESAHAN SKRIPSI.....	
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	i
PERSETUJUAN	ii
NOTA KONSULTAN.....	iii
ABSTRAK	iv
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Definisi Operasional.....	5
C. Rumusan Masalah.....	8
D. Tujuan Penelitian	8
E. Manfaat Penelitian.....	9
F. Sistematika Penulisan Skripsi	9
BAB II	11
KAJIAN TEORI	11
A. Kajian Pustaka	11
1. Implementasi Kepemimpinan Kepala Sekolah	11
2. Kompetensi Profesionalisme Guru	18

B.	Kerangka Berpikir	28
BAB III.....		30
METODE PENELITIAN.....		30
A.	Tempat dan waktu penelitian	30
B.	Metode dan Pendekatan Penelitian	30
C.	Sumber Data	31
D.	Teknik Pengambilan Subjek Penelitian.....	31
E.	Teknik Pengumpulan Data	32
F.	Teknik Uji Keabsahan Data.....	34
G.	Teknik Analisis Data.....	34
H.	Prosedur Penelitian	36
BAB IV.....		39
HASIL DAN PEMBAHASAN.....		39
A.	Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	39
B.	Hasil Penelitian.....	51
C.	Pembahasan.....	63
BAB V		73
SIMPULAN		73
A.	Simpulan	73
B.	Saran.....	76
C.	Keterbatasan Penelitian.....	76
DAFTAR PUSTAKA.....		78
LAMPIRAN.....		
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		