

## **SKRIPSI**

### **IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PEMBELAJARAN DI MAN 1 CILACAP**



*Disusun dan diajukan sebagai salah satu  
syarat mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan di  
Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap*

#### **Disusun Oleh**

**Nama : Vikrotul Uyun**

**NIM : 1823231009**

**Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam**

**FAKULTAS KEAGAMAAN ISLAM**

**UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI**

**CILACAP**

**TAHUN 2022**

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

### **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : VIKROTUL UYUN

NIM : 1823231009

Fakultas/Prodi : FAKULTAS KEAGAMAAN ISLAM/MPI

Menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul "IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PEMBELAJARAN DI MAN 1 CILACAP" ini benar-benar asli buatan sendiri, tidak ada unsur menjiplak atau dibuatkan. Jika dikemudian hari ditemukan adanya indikasi salah satu dari unsur di atas, maka saya bersedia untuk dicabut gelar kesarjanaannya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan penuh kesadaran tanpa ada unsur paksaan.

Cilacap, 03 Oktober 2022

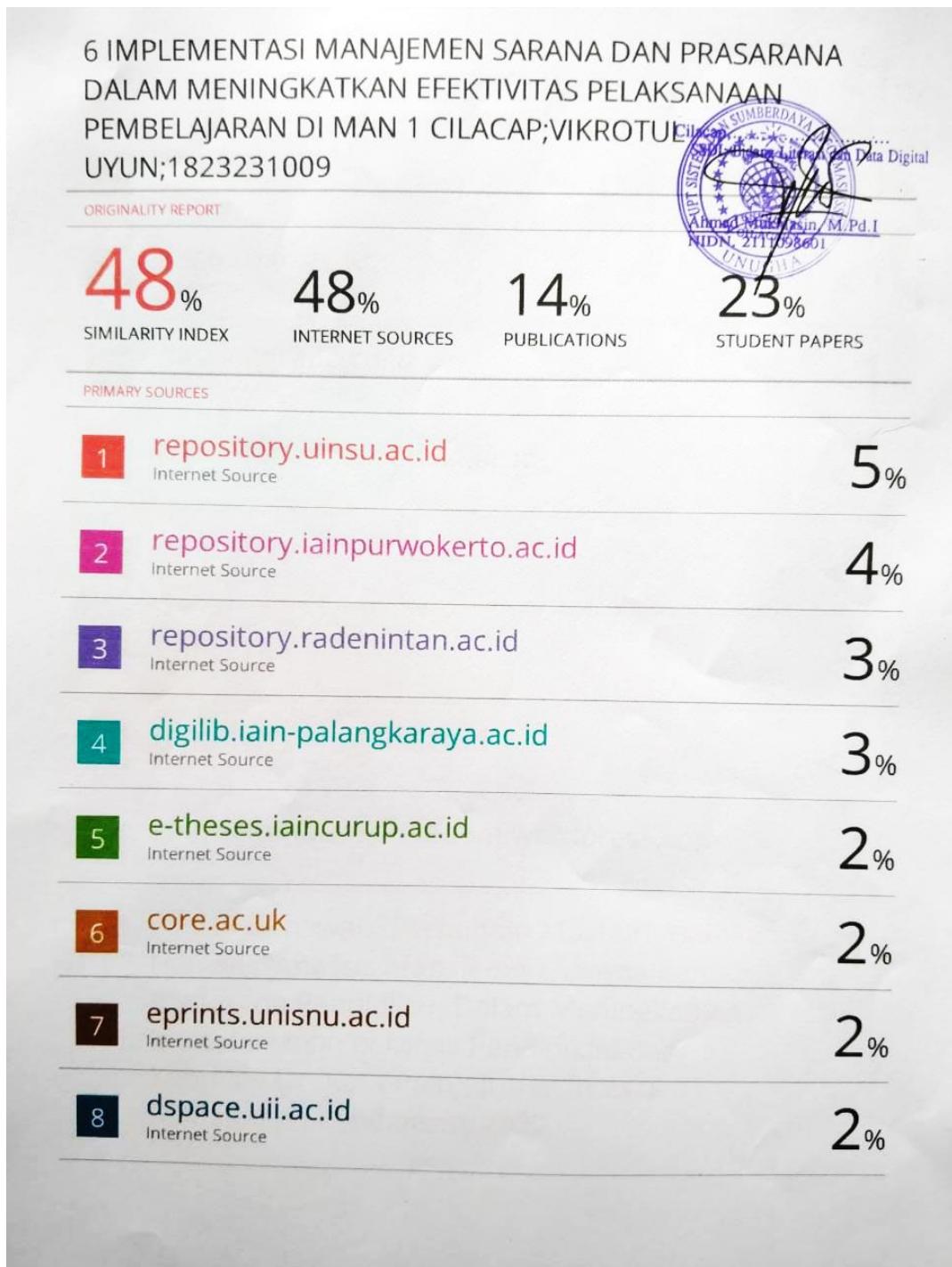
Penulis Skripsi

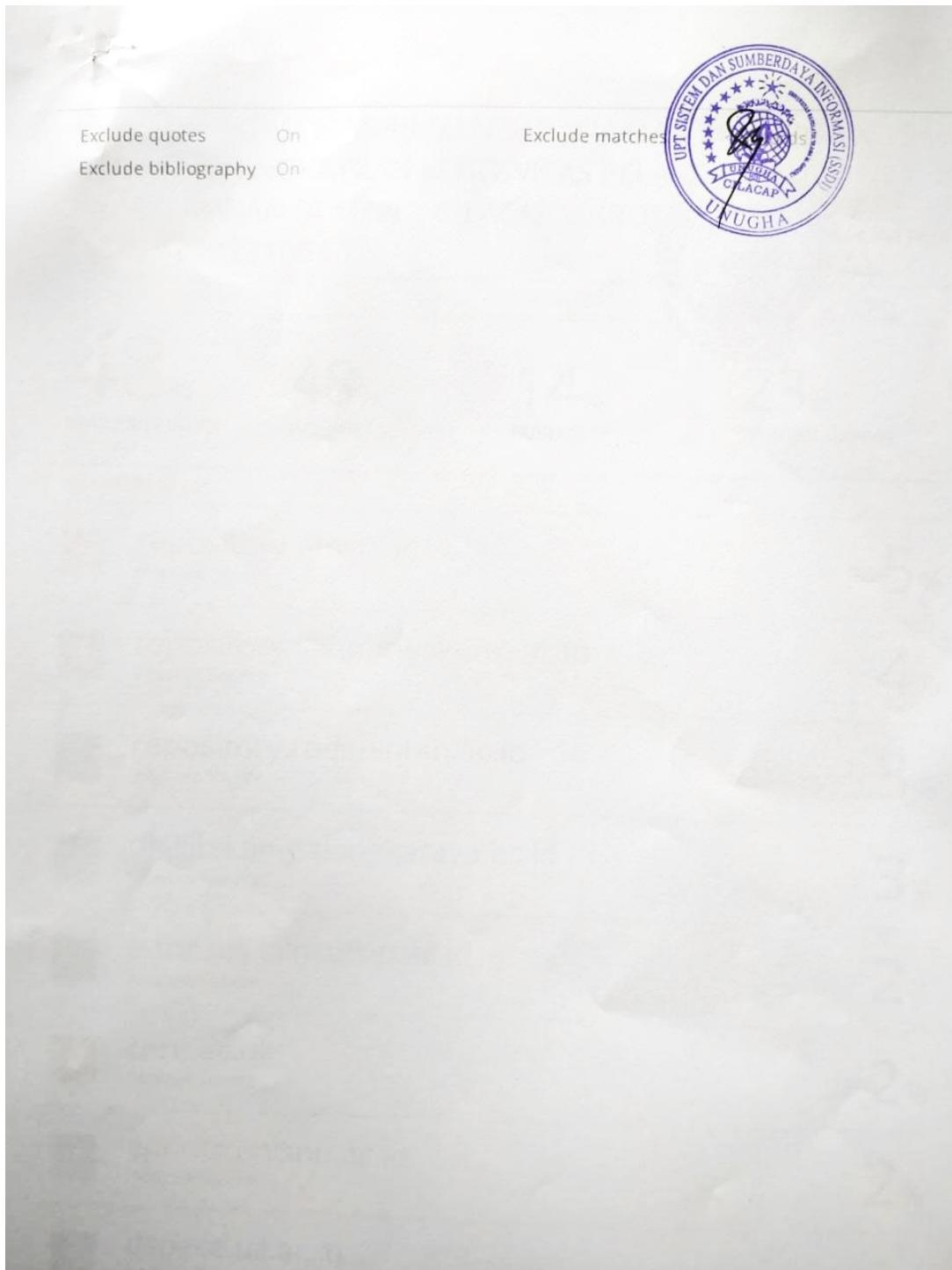


Vikrotul Uyun

NIM. 1823231009

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI





## HALAMAN PENGESAHAN

### PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : VIKROTUL UYUN  
NIM : 1823231009  
Fakultas /Prodi : Keagamaan Islam / MPI  
Judul skripsi : Implementasi Manajemen Sarana Prasarana dalam Meningkatkan Efektivitas Pelaksanaan Pembelajaran di MAN 1 Cilacap

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Skripsi Fakultas Keagamaan Islam (FKI) Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap pada sidang skripsi hari **Jum'at empat belas bulan Oktober** tahun **dua ribu dua puluh dua** dengan hasil **LULUS**. Skripsi telah direvisi dan mendapat persetujuan dari Tim Pengaji.

Persetujuan hasil revisi oleh Tim Pengaji:

Jabatan	Nama Pengaji	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua Sidang / Pengaji 2	A. Adibudin Al Halim, M.Pd.I		18/-2022 /10
Sekretaris Sidang/ Pembimbing	Siti Baro'ah, M.Pd.I		19/-2022 /10
Pengaji 1	Dr. Umi Zulfa, M.Pd		29/-22 /10
Ass. Pembimbing	Nisa Islami, M.Pd.I.		20/10/22

Skripsi disahkan oleh Dekan Fakultas Keagamaan Islam (FKI) Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap pada :

Hari : \_\_\_\_\_

Tanggal : \_\_\_\_\_



## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **HALAMAN PERSETUJUAN**

Nama : VIKROTUL UYUN

NIM : 1823231009

Judul : “IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PEMBELAJARAN DI MAN 1 CILACAP”

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan tim penguji skripsi  
Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.

Cilacap, 03 Oktober 2022

Persetujuan Pembimbing

**Pembimbing I**



Siti Baro'ah, M. Pd. I.  
NIDN. 211 504 9102

**Pembimbing II**



Nisa Islami, M. Pd. I.  
NIDN. 211 306 8503

## NOTA KONSULTAN

### NOTA KONSULTAN

Hal : Naskah Skripsi Vikrotul Uyun  
Lamp. : 1 Eksemplar

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Keagamaan Islam  
Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali  
Cilacap  
Di –

Cilacap

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, memberikan, memeriksa dan mengadakan koreksi sepenuhnya, maka konsultan berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : VIKROTUL UYUN  
NIM : 1823231009  
Fakultas/Prodi : FAKULTAS KEAGAMAAN ISLAM/MPI  
Judul : “IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PEMBELAJARAN DI MAN 1 CILACAP”

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Strata Satu (S-1).

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Cilacap, 17 Oktober 2022

Konsultan

A. Adibudin Al Halim, M. Pd. I

NIDN. 2110098501

## NOTA PEMBIMBING

### NOTA PEMBIMBING

Siti Baro'ah, M. Pd. I.

Nisa Islami, M. Pd. I.

**Dosen Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap**

Hal : Naskah Skripsi Vikrotul Uyun

Lamp. : 4 Eksemplar

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Keagamaan Islam

Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali  
(UNUGHA) Cilacap

Di –

Cilacap

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah saya memberikan dan mengadakan koreksi sepenuhnya atas skripsi saudara:

**Nama : Vikrotul Uyun**

**NIM : 1823231009**

**Fakultas/Prodi : Fakultas Keagamaan Islam/MPI**

**Judul : “Implementasi Manajemen Sarana dan  
Prasarana dalam Meningkatkan Efektivitas  
Pelaksanaan Pembelajaran di MAN 1 Cilacap”**

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan ke sidang munaqosah.

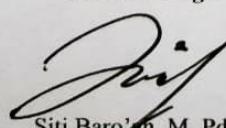
Bersama ini kami kirimkan skripsi tersebut, semoga dapat segera dimunaqosahkan. Atas perhatiannya, kami ucapan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Cilacap, 03 Oktober 2022

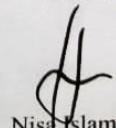
Mengetahui,

**Pembimbing I**



Siti Baro'ah, M. Pd. I.  
NIDN. 211 504 9102

**Pembimbing II**



Nisa Islami, M. Pd. I.  
NIDN. 211 306 8503

## **MOTTO**

“Ketika anda mengeluh, anda sesungguhnya memanggil masalah-masalah baru dalam hidup anda. Berhenti dan lakukanlah sesuatu”.

-Syafii Efendi-

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Mamah saya tersayang (Chomsinah) yang menjaga, merawat dan mendidik saya dari kandungan sampai sekarang, bapak saya (Ahmad Syakirin) yang saya sayangi, kakak saya (Ahmad Syarif Hidayatulloh) dan adik saya (Nadia Fadhilatul Khusna) tersayang dan kepada seluruh keluarga besar dari keluarga mamah dan juga keluarga besar bapak.
2. Kepada kedua pembimbing skripsi saya beliau Ibu Siti Baro'ah, M. Pd. I., dan Ibu Nisa Islami, M. Pd. I., yang selalu memberikan semangat dan bersedia memberikan tuntunan melalui bimbingan sehingga karya tulis ini dapat terselesaikan dengan baik.
3. Teman-teman kelas MPI angkatan 2018 yang saya sayangi (Mba Asfi, Rosita, Neng Fiki, Miftah, Ningsih, Bang Ali).
4. Almamater kebanggaan yaitu kampus UNUGHA Cilacap khususnya Fakultas Keagamaan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam UNUGHA Cilacap.

## **ABSTRAK**

**Vikrotul Uyun (1823231009), Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Efektivitas Pelaksanaan Pembelajaran di MAN 1 Cilacap. Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.**

Manajemen sarana dan prasarana merupakan hal yang sangat penting dilakukan di lembaga pendidikan. Sarana dan prasarana juga menjadi salah satu dari delapan standar nasional pendidikan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendeskripsikan implementasi manajemen sarana dan prasarana dalam meningkatkan efektivitas pelaksanaan pembelajaran di MAN 1 Cilacap. Metode dalam penelitian ini yaitu menggunakan metode kualitatif. Peneliti mengumpulkan data dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun teknik analisis data yang digunakan oleh peneliti yaitu reduksi data, penyajian data dan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi manajemen sarana dan prasarana dalam meningkatkan efektivitas pelaksanaan pembelajaran di MAN 1 Cilacap sudah terlaksana dengan baik. Dari proses perencanaan, pengadaan, pengaturan, penggunaan dan penghapusan. Akan tetapi dalam proses penghapusan sarana dan prasarana di madrasah ini belum dilakukan secara optimal dengan alasan proses penghapusan membutuhkan waktu yang cukup lama. Jadi, untuk sarana yang sudah rusak dan tidak dapat diperbaiki, pihak madrasah akan menyimpan barang tersebut di gudang madrasah. Namun hal tersebut tidak menjadi halangan untuk terlaksananya manajemen sarana dan prasarana dalam meningkatkan efektivitas pelaksanaan pembelajaran di MAN 1 Cilacap.

Kata Kunci: Manajemen Sarana dan Prasarana, Efektivitas Pembelajaran

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Alloh SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya kepada kita semua. Sholawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi kita Muhammad SAW, beserta keluarga dan para sahabatnya.

Sebagai tugas akhir dan syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan pada Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap (UNUGHA), maka penulis menyusun skripsi dengan judul “Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Efektivitas Pelaksanaan Pembelajaran di MAN 1 Cilacap”. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berkontribusi untuk ilmu pengetahuan serta ilmu pengetahuan dan perkembangan jaman.

Terselesaikannya skripsi ini tentunya tak lepas dari dorongan dan uluran tangan berbagai pihak. Oleh karena itu,tak salah kiranya bila penulis mengungkapkan rasa terima kasih tak terhingga kepada:

1. Bapak Drs. KH. Nasrulloh, M. H., selaku Rektor Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.
2. Bapak Misbah Khusurur, M. S. I., selaku Dekan FKI UNUGHA.
3. Ibu Siti Baro'ah, M. Pd. I., dan Ibu Nisa islami, M. Pd. I., selaku dosen pembimbing I dan pembimbing II yang memberikan masukan atas skripsi ini sekaligus selalu memberi semangat dan dukungannya.
4. Bapak Drs. H. Muslimin Winoto, M. Pd., selaku Kepala Madrasah beserta seluruh tenaga pendidik dan kependidikan MAN 1 Cilacap yang telah

memberikan ijin penelitian dan bersedia menerima serta membantu peneliti untuk melakukan penelitian ini.

5. Kepada kedua orang tua saya yang senantiasa memberikan segala bentuk semangat berupa finansial dan do'a terbaiknya.
6. Teman-teman seperjuangan *squad* Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2018 yang saling memberikan semangat satu sama lain.
7. Semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis mengharapkan kritik serta saran yang sekiranya dapat membangun dari semua pihak yang sudah bersedia membaca skripsi ini karena masih banyaknya kekurangan dalam tulisan ini. Semoga tulisan ini dapat memberikan manfaat bagi semua pembaca dan khususnya bagi penulis sendiri.

Cilacap, 03 Oktober 2022

Penulis

Vikrotul Uyun

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>NOTA KONSULTAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>ix</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Definisi Operasional.....	7
C. Rumusan Masalah .....	9
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Manfaat Penelitian .....	10
F. Sistematika Penulisan Skripsi .....	11
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>14</b>
A. Kajian Teori .....	14

1.	Implementasi .....	14
2.	Manajemen Sarana dan Prasarana .....	14
a.	Pengertian Manajemen Sarana dan Prasarana .....	14
b.	Tujuan Manajemen Sarana dan Prasarana .....	17
c.	Prinsip Manajemen Sarana dan Prasarana .....	18
d.	Klasifikasi Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	22
e.	Proses Manajemen Sarana dan Prasarana .....	24
f.	Standarisasi Sarana dan Prasarana Sekolah .....	30
3.	Efektivitas Pembelajaran .....	45
a.	Efektivitas .....	45
b.	Pembelajaran.....	46
B.	Kerangka Berpikir.....	48
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	.....	<b>50</b>
A.	Tempat dan Waktu Penelitian .....	50
B.	Metode dan Pendekatan Penelitian .....	50
C.	Data dan Sumber Data .....	51
D.	Teknik Pengambilan Subjek Penelitian .....	52
E.	Teknik Pengumpulan Data .....	53
F.	Teknik Uji Keabsahan Data .....	55
G.	Teknik Analisis Data.....	56
H.	Prosedur Penelitian.....	58
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	.....	<b>60</b>
<b>A.</b>	<b>Gambaran Umum Tempat Penelitian .....</b>	<b>60</b>
1.	Profil MAN 1 Cilacap .....	60
2.	Sejarah berdirinya MAN 1 Cilacap .....	61

3.	Letak Geografis .....	62
4.	Visi dan Misi .....	63
5.	Tujuan Madrasah.....	64
6.	Keadaaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan .....	64
7.	Keadaan Siswa .....	67
8.	Sarana dan Prasarana.....	67
<b>B.</b>	<b>Hasil Penelitian.....</b>	<b>71</b>
1.	Gambaran Kondisi Sarana dan Prasarana di MAN 1 Cilacap.....	71
2.	Manajemen Sarana dan Prasarana di MAN 1 Cilacap .....	75
3.	Efektivitas Pembelajaran .....	88
<b>C.</b>	<b>Pembahasan.....</b>	<b>90</b>
1.	Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana di MAN 1 Cilacap....	90
2.	Hasil Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Efektivitas Pelaksanaan Pembelajaran .....	96
<b>BAB V KESIMPULAN .....</b>		<b>100</b>
<b>A.</b>	<b>Simpulan .....</b>	<b>100</b>
<b>B.</b>	<b>Saran .....</b>	<b>104</b>
<b>C.</b>	<b>Keterbatasan Penelitian .....</b>	<b>104</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>106</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>110</b>
<b>DOKUMENTASI.....</b>		<b>140</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>		<b>145</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Rasio Minimum Luas Lahan terhadap Peserta Didik .....	31
Tabel 2. Rasio Minimum Luas Lantai Bangunan terhadap Peserta Didik .....	32
Tabel 3. Data Pendidik dan Kependidikan di MAN 1 Cilacap .....	65
Tabel 4. Data Peserta Didik di MAN 1 Cilacap.....	67
Tabel 5. Sarana dan Prasarana di MAN 1 Cilacap.....	68

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Langkah Perencanaan Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	26
Gambar 2. Alur Pikir.....	48

