

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN DAKWAH PADA PENGAJIAN
RUTINAN SELASAAN DI PONDOK PESANTREN AL-IHYA
'ULUMADDIN KESUGIHAN CILACAP**



SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Keagamaan Islam

Universitas Nahdlatul Ulama Al-Ghazali (UNUGHA) Cilacap

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar

Sarjana Sosial (S.Sos)

Disusun Oleh:

Nama : Syifa Syafi'atul Qolbi

NIM : 1923311020

Program Studi : Komunikasi dan Penyiaran Islam

**FAKULTAS KEAGAMAAN ISLAM
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI CILACAP**

2023

SURAT PERNYATAAN KEORISINILAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syifa Syafi'atul Qolbi

NIM : 1923311020

Fakultas/prodi : FKI/KPI

Tahun : 2019

Judul skripsi : Implementasi Manajemen Dakwah Pada Pengajian Rutinan
Selasaan Di Pondok Pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan
Cilacap.

Menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar orisinal atau asli buatan sendiri, tidak ada unsur menjiplak atau dibuatkan. Jika dikemudian hari ditemukan adanya indikasi dari salah satu unsur di atas, maka saya bersedia dicabut gelar kesarjanaannya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat, dengan kesadaran penuh dan tanpa unsur paksaan dari pihak manapun.

Cilacap, 03 Oktober 2023

Penulis Skripsi



Syifa Syafi'atul Qolbi

NIM: 1923311020

Dra. Tuti Munfaridah M.S.I
Muhammad Ridwan M.Sos
Dosen Fak. Keagamaan Islam UNUGIA

NOTA PEMBIMBING

Hal : Naskah Skripsi Syifa S Q

Lamp : -

Kepada.

Yth. Dekan Fakultas Keagamaan Islam

Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap

Assalamu'alaikum Wr Wb.

Setelah membaca, mengkoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya,
maka pembimbing berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Syifa Syafi'atul Qolbi

NIM : 1923311020

Fakultas/Prodi : Keagamaan Islam/Komunikasi dan Penyiaran Islam

Judul Skripsi : Implementasi Manajemen Dakwah Pada Pengajian Selasa Di
Pondok Pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap.

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Keagamaan Islam Universitas
Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap untuk dipertahankan dalam sidang seminar
proposal .

Wassalamu'alaikum Wr, Wb

Cilacap, 23 September 2023

Pembimbing

Pembimbing I

Dra. Tuti Munfaridah, M.S.I
NIDN: 2127106901

Pembimbing II

M. Ridwan, M.Sos
NIDN: 0603089402

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Syifa Syafi'atul Qolbi
NIM : 1923311020
Judul skripsi : Implementasi Manajemen Dakwah Pada Pengajian
Rutinan Selasa Di Pondok Pesantren Al-Ihya
'Ulumaddin Kesugihan Cilacap

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Sidang
Skripsi
Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.

Cilacap, 26 September 2023

Persetujuan Pembimbing

Pembimbing I



Dra. Tuti Munfaridah, M.S.I
NIDN: 2127106901

Pembimbing II



M. Ridwan, M.Sos
NIDN: 0603089402

NOTA KONSULTAN

HAL : Naskah Skripsi Saudari Syifa Syafi'atul Qolbi

Lamp :-

Kepada:
Yth. Dekan Fakultas Keagamaan Islam
Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali
Di-
Cilacap

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah membaca, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya maka konsultan berpendapat bahwa skripsi saudari:

Nama : Syifa Syafi'atul Qolbi

NIM : 1923311020

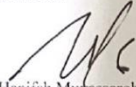
Fakultas/Prodi : Fakultas Keagamaan Islam/Komunikasi Penyiaran Islam

Judul Skripsi : Implementasi Manajemen Dakwah Pada Pengajian Rutinan Selasa Di Pondok Pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap untuk memenuhi sebagai syarat memperoleh gelar Strata Satu (S-1).

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Cilacap, 12 Desember 2023
Konsultan



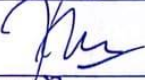



Hani'ah Muryassaroh, M.S.I
NIDN. 2119106801

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Syifa Syafi'atul Qolbi
NIM : 1923311020
Fakultas /Prodi : Keagamaan Islam / KPI
Judul skripsi : **Implementasi Menejemen Dakwah Pada Pengajian Rutinan
Selasaan di Pondok Pesantren Al Ihya 'Ulumaddin
Kesugihan Cilacap**

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi Fakultas Keagamaan Islam (FKI) Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap pada sidang skripsi hari Rabu tanggal Enam bulan Desember tahun dua ribu dua puluh tiga dengan hasil **LULUS**. Skripsi telah direvisi dan mendapat persetujuan dari Tim Penguji.

Persetujuan hasil revisi oleh Tim Penguji:

Jabatan	Nama Penguji	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua Sidang / Penguji 1	Dr. Misbah Khusurur, M.S.I.		28 / 12 - 23
Penguji 2	Hj. Hanifah Muyassaroh, S.Ag., M.Si.		25 / 12 - 23
Sekretaris Sidang	Ismah, M.Pd.		28 / 12 - 23
Pembimbing	Dra.Tuti Munfarida, M.S.I.		27 / 12 - 23
Ass. Pembimbing	M.Ridwan, M.Sos.		27 / 12 - 23

Skripsi disahkan oleh Dekan Fakultas Keagamaan Islam (FKI)
Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 28 Desember 2023

Mengesahkan
Dekan,

Dr. Misbah Khusurur, M.S.I.
NIDN. 2105128101



MOTTO

Ingat, kamu harus tumbuh :

Menjadi indah, menjadi dirimu sendiri, dan tidak mudah patah.

@lapinggala

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucap rasa syukur skripsi ini saya persembahkan untuk orang-orang yang saya cintai :

Teruntuk dua orang hebat yang ada dalam kehidupan saya, bapa Suparno dan ibu Nuryati. Keduanya lah yang sudah terus menerus memberikan semangat sehingga saya bisa sampai pada tahap di mana pada akhirnya skripsi ini telah selesai. Dan rasa terima kasih atas segala pengorbanan, nasehat-nasehat, doa baik, segala dukungan, cinta kasih yang tidak pernah berhenti beliau berikan kepada saya. Semoga dengan karya sederhana ini saya persembahkan atas wujud terima kasih dan menjadikan langkah awal untuk membuat beliau bahagia selama ini.

Teruntuk kaka saya Solihatun Apriani, Maulud Zakaria yang sudah membimbing serta mengarahkan dalam perjalanan saya dalam membuat skripsi ini. Terima kasih atas segala ilmu dan pengalaman yang telah diajarkan, perhatian, motivasi, dan arahan-arahan di tahapan semester akhir ini. Sehingga saya bisa bersemangat dalam menyelesaikan skripsi ini dan bisa memperjuangkan segala yang sudah di cita-citakan.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“IMPLEMENTASI MANAJEMEN DAKWAH PADA PENGAJIAN RUTINAN SELASAAN DI PONDOK PESANTREN AL-IHYA ‘ULUMADDIN KESUGIHAN CILACAP”**. Sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW, yang telah membawa perubahan peradaban manusia dari zaman jahiliyah menuju zaman islamiyah.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana di program studi Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI), Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap. Peneliti menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak. Dengan demikian peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Drs. KH. Nasrulloh Muchson, M.H. Rektor Universitas Nahdlatul Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap, beserta seluruh jajaran akademik UNUGHA Cilacap.
2. Dr. Misbah Khusurur, SHI., M.Si. Dekan Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap.
3. Hj. Hanifah Muyassaroh, S.Ag., M.Si. selaku Kaprodi Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI) Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap.

4. Dra. Tuti Munfarida, M.S.I. dan Muhammad Ridwan, M.Sos., sebagai Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan dukungan, saran, nasehat, arahan, semangat dalam menempuh penelitian agar peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh dosen Universitas Nahdlatul Ulama Al-Ghazali (UNUGHA) Cilacap, yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi peneliti.
6. Pengasuh Pondok Pesantren Al-Ihya Ulumaddin tempat peneliti menimba ilmu, KH. Badawi Hanafi (Alm), KH. Mustholih Badawi (Alm), KH. Chasbulloh Badawi (Alm), Hj. Fauziyah Mustholih Badawi, Hj. Salamah Chasbulloh Badawi (Alm), KH. Imdadurrohman Al-Ubudi', Hj. Wardah Shomitah beserta keluarga, KH. Charir Mucharir, Hj. Widadatul Ulya beserta keluarga, KH. Syuhud Muchson, Lc (Alm) beserta Hj. Hanifah Muyassaroh, S.Ag., M.Si. beserta keluarga, KH. Shoim El-Amin, Lc beserta Hj. Wirdianul Ulum beserta keluarga, KH. Thoifur Abdur Rozak, M.Si. beserta Hj. Kharisatul Ulwiyah beserta keluarga yang senantiasa memberikan ilmu dan bimbingannya serta selalu peneliti harapkan ziyadah barokah ilmunya.
7. Sahabat KPI angkatan 2019 seperjuangan, yang selalu memberikan dukungan serta semangat pada tahap skripsi sampai jenjang wisuda.
8. Sahabat seperjuangan angkatan 2019 di pondok pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin tercinta Septiya Suryani, Siti Rukhoyah, Siti Maesaroh, Jamilatun Azizah, Nazilaturrohmah, Saniyatul Qonita, Nadya Velianty,

Andika Adhi S, Nafikhatun Ashfiyaeni, Asih Ning L, Fitroh Lulu'ah, Zahrotunnisa, Dewi Yatimah, Nailin Fauziyah, Aprilia Suci P.

9. Sahabat Cisis Ziana Nur A (Cekgu), Hida Syahida S (Hindun), Marchza Putri A (Bebeyun), Fajriyah Malihatun N (Napes), Elsa Munaroh (Lilik Elsa), Aufa Yusria (Mba Fafa), dan teman teman ghibah Alfi Sutanti, Ila, Jangi, Bocil, Bisul, Rijeng, Adit yang telah menyemangati saya di tahap semester akhir ini.
10. Kepada seseorang yang sudah berperan penting kehadirannya. Mukhlis Ahmad Sawami terima kasih telah menjadi bagian perjalanan hidup saya. Berkontribusi dalam penulisan skripsi in, baik waktu, tenaga, maupun materi kepada saya. Terimakasih sudah menjadi rumah ternyaman untuk kembali. Semoga Allah selalu memberi keberkahan dalam segala langkah yang kita lalui.
11. Serta semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu namanya yang telah membantu dalam penelitian khususnya dalam menyelesaikan skripsi ini, tanpa mengurangi rasa hormat peneliti mengucapkan banyak terima kasih.

Akhir kata peneliti menyadari masih banyak kekurangan pada penelitian skripsi ini sehingga jauh dari kata sempurna, oleh karena itu saran dan kritik dari semua pihak sangat penulis harapkan. Semoga segala dukungan dan bantuan dari berbagai pihak mendapatkan pahala dari Allah Swt. Harapan peneliti skripsi ini bisa bermanfaat bagi kita semua dan pembaca pada umumnya. Amin

ABSTRAK

Syifa Syafi'atul Qolbi, NIM: 1923311020, "Implementasi Manajemen Dakwah Pada Pengajian Selasaan Di Pondok Pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap". Fakultas Agama Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap, 21 September 2023.

Tujuan penulis melakukan penelitian ini adalah untuk mengetahui beberapa hal yang berkaitan dengan: 1. Implementasi manajemen dakwah dalam pengajian selasaan di Pondok Pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap. 2. Faktor penghambat dan tantangan dalam mengelola pengajian selasaan di Pondok Pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap.

Jenis penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Dengan menggunakan metode penelitian lapangan (*field research*) dan teknik pengumpulan data yang digunakan oleh penulis pada penelitian ini agar memperoleh sebuah data adalah dengan melakukan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan model Miles dan Huberman meliputi pengumpulan data, reduksi data (*data reduction*), penyajian data (*data display*), verification (*conclusion drawing*).

Pada hasil penelitian ini adalah implementasi manajemen dakwah pada pengajian rutin selasaan di Pondok Pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap yang terdiri dari beberapa fungsi manajemen dakwah yaitu perencanaan dakwah (*takhthith*), pengorganisasian dakwah (*thanzim*), penggerakan dakwah (*tawjih*), pengendalian dan evaluasi dakwah (*riqabah*) bagaimana penerapan fungsi manajemen dakwah yang dilakukan di Pondok Pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap. Selain itu, faktor penghambat yang ada dalam melaksanakan pengajian selasaan yang sudah berjalan serta tantangan-tantangan dalam pengajian selasaan.

Kata kunci: *Pondok Pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin, Pengajian Selasaan, Manajemen Dakwah.*

ABSTRACT

Syifa Syafi'atul Qolbi, NIM: 1923311020, "Implementation of Da'wah Management at the Tuesday Recitation Study at the Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap Islamic Boarding School". Faculty of Islamic Religion, Nahdlatul Ulama Al Ghazali University, Cilacap, 21 September 2023.

The author's aim in conducting this research is to find out several things related to: 1. Implementation of da'wah management in Tuesday recitations at the Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Islamic Boarding School, Cilacap. 2. Inhibiting factors and challenges in managing Tuesday recitations at the Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Islamic Boarding School, Cilacap.

This type of research is qualitative descriptive research. By using field research methods and data collection techniques used by the author in this research to obtain data is by conducting observations, interviews and documentation. Data analysis techniques using the Miles and Huberman model include data collection, data reduction, data display, verification (conclusion drawing).

The results of this research are the implementation of da'wah management at regular Tuesday recitations at the Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap Islamic Boarding School, which consists of several da'wah management functions, namely planning da'wah (takhthith), organizing da'wah (thanzim), mobilizing da'wah (tawjih), controlling and evaluation of da'wah (riqabah) on how the da'wah management function is implemented at the Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap Islamic Boarding School. Apart from that, there are inhibiting factors in carrying out the ongoing Tuesday recitation as well as the challenges in the Tuesday recitation.

Keywords: *Al-Ihya 'Ulumaddin Islamic Boarding School, Tuesday Recitation Study, Da'wah Management.*

DAFTAR ISI

NOTA PEMBIMBING	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Definisi Operasional	5
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	8
E. Manfaat Penelitian	8
F. Telaah Pustaka	9
BAB II.....	12
LANDASAN TEORI.....	12
A. Pengertian Manajemen Dakwah	12
B. Fungsi Manajemen Dakwah.....	18
C. Tujuan dan Kegunaan Manajemen Dakwah	21
D. Prinsip Manajemen Dakwah	23
E. Landasan Manajemen Dakwah	27
F. Hambatan Manajemen Dakwah	28
G. Pengajian Selasaan	30
BAB III	33
METODE PENELITIAN.....	33

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	33
B. Subyek dan Objek Penelitian	33
C. Tempat dan Waktu Penelitian	34
D. Teknik Pengumpulan Data.....	34
E. Teknik Analisis Data.....	36
BAB IV	39
ANALISIS DATA DAN HASIL PENELITIAN.....	39
A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Al-Ihya ‘Ulumaddin Kesugihan Cilacap.....	39
B. Penyajian Data	44
C. Pembahasan dan Analisis Hasil Penelitian	55
BAB V.....	69
PENUTUP.....	69
A. Kesimpulan	69
B. Saran-Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	76

Daftar Tabel

Tabel 1. Jadwal Kegiatan Pengajian Selasa.....	40
Tabel 2. Jadwal Pemateri Pengajian Selasa.....	78