

**STRATEGI KOMUNIKASI BIRO PELITBANG DALAM
MENINGKATKAN SIKAP *ENTREPRENEUR* GENERASI MUDA DI
PONDOK PESANTREN AL IHYA ULUMADDIN KESUGIHAN CILACAP**



SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Keagamaan Islam (FKI)

Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap

Untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh :

Nama : Nur Sabi'is

NIM : 1823311025

Program Studi : Komunikasi dan Penyiaran Islam

FAKULTAS KEAGAMAAN ISLAM

UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI CILACAP

TAHUN 2023

SURAT PERNYATAAN KEORISINILAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nur Sabi'is
NIM : 1823311025
Fak/Prodi : Keagamaan Islam/Komunikasi dan Penyiaran Islam
Tahun : 2018
Judul Skripsi : STRATEGI KOMUNIKASI BIRO PELITBANG DALAM
MENINGKATKAN SIKAP *ENTREPRENEUR* GENERASI
MUDA DI PONDOK PESANTREN AL IHYA
‘ULUMADDIN KESUGIHAN CILACAP

Menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar orisinal atau asli buatan sendiri, tidak ada unsur menjiplak atau dibuatkan. Jika di kemudian hari ditemukan adanya indikasi salah satu dari unsur diatas, maka saya bersedia untuk dicabut gelar kesarjanaannya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan kesadaran penuh dan tanpa unsur paksaan dari pihak manapun.

Cilacap, 25 Maret 2023








Nur Sabi'is
NIM : 1823311025

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : NUR SABI'IS
NIM : 1823311025
Fakultas /Prodi : Fakultas Keagamaan Islam / KPI
Judul skripsi : **Strategi Komunikasi Biro Pelitbang dalam Meningkatkan Sikap Entrepreneur Generasi Muda di Pondok Pesantren Al Ihya Ulumaddin Kesugihan Cilacap**

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap pada sidang skripsi hari **Kamis** tanggal **dua puluh satu** bulan **Juni** tahun **dua ribu dua puluh tiga** dengan hasil **LULUS**. Skripsi telah direvisi dan mendapat persetujuan dari Tim Penguji.

Persetujuan hasil revisi oleh Tim Penguji:

Jabatan	Nama Penguji	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua Sidang / Penguji 1	Hanifah Muyassaroh, M.Si		13/07/23
Penguji 2	Dra. Tuti Munfarida, M.S.I		12/07/23
Sekretaris Sidang	Ahmad Mukhlisin, M.Pd.I		14/07/23
Pembimbing	M. T. Aziz Zein, M.Kom		13/07/23
Ass. Pembimbing	M. Fatikhun, S.Ag., M.H		17/07/23

Skripsi disahkan oleh Dekan Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap pada :

Hari : Kamis
Tanggal : 20 Juni 2023

Mengesahkan
Dekan,

Misbah Khusurur, M.S.I.
NIDN. 2105128101

NOTA PEMBIMBING

Hal : Naskah Skripsi Nur Sabi'is

Lamp :-

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Keagamaan Islam

Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap

Di-

Cilacap

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka konsultan berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Nur Sabi'is

Nim : 1823311025

Fakultas/prodi : FAKULTAS KEAGAMAAN ISLAM

Judul Skripsi : STRATEGI KOMUNIKASI BIRO PELITBANG DALAM
MENINGKATKAN SIKAP ENTREPRENEUR GENERASI
MUDA DI PONDOK PESANTREN AL IHYA ULUMADDIN
KESUGIHAN CILACAP

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Keagamaan Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap untuk memenuhi sebagai syarat memperoleh gelar Strata Satu (S-1).

Waalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I



M. T. Abdul Aziz Zein, M. Kom

NIDN: 2125098601

Pembimbing II



M. Fatikhun, S. Ag., M.H

NIDN: 2106017401

NOTA KONSULTAN

Dra. Tuti Munfaridah, M.Si

DOSEN FAKULTAS KEAGAMAAN ISLAM

UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL-GHAZALI CILACAP

Hal : Naskah skripsi Nur Sabi'is

Lamp :-

Kepada :
Yth Dekan
Fakultas Keagamaan Islam
Universitas Nahdlatul Ulama Al-Ghazali
Di Cilacap

Assalamualaikum Wr. Wb

Setelah membaca, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya maka konsultan berpendapat bahwa skripsi saudara :

Nama : Nur Sabi'is
Nim : 1823311025
Judul Skripsi : STRATEGI KOMUNIKASI BIRO PELITBANG DALAM
MENINGKATKAN SIKAP ENTREPRENEUR GENERASI
MUDA DI PONDOK PESANTRENAL IHYA ULUMADDIN
KESUGIHAN CILACAP

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al-Ghazali (UNUGHA) Cilacap untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos).

Wassalamualaikum Wr. Wb

Cilacap, Mei 2023



Dra. Tuti Munfaridah, M.Si

NIDN: 2127106901

MOTTO

خير الناس أنفعهم للناس

(Sebaik baik manusia adalah yang bermanfaat untuk orang lain)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur *Alhamdulillah*, saya persembahkan karya sederhana ini untuk orang-orang yang saya cintai :

Teruntuk kedua orang tua tercinta, Bapak Sutarmo dan Ibu Sudriah (Alm). Beliau adalah motivator terhebat dalam hidup saya, yang mampu membuat saya bangkit dari patah semangat hanya dengan kelembutan nasehat-nasehatnya. Beliau yang tidak sekalipun enggan menyayangi sekaligus tidak pernah berhenti mendoakan yang terbaik atas segala keputusan yang menjadi pilihan saya. Meski saya tahu, apa yang saya peroleh hari ini tidaklah sebanding dengan segala kebaikan, keringat, dan air mata atas kerjakeras dan perjuangan yang selama ini bapak dan ibu saya lakukan. Namun karya sederhana ini saya persembahkan atas wujud terimakasih saya, karena berkat kerja keras bapak ibu, saya mampu untuk menggapai cita-cita. Guru-guru saya yang berada di Pondok Pesantren Al Ihya 'Ulumaddin yang telah membuat saya mengerti akan makna cinta dan kasih sayang yang sesungguhnya.

Teruntuk Mba Siti Rohanah, Mas Harsono, Mas Ridwan Mustofa, dan Mba Dewi Purwasih. beliau adalah kakak-kakak yang selalu saya reportkan dalam segala hal. Terimakasih untuk segala pengorbanan kalian. Tetaplah jadi motivator terbaik untuk adikmu ini. Terimakasih kepada adik saya Muhammad Irsyadul Wafa adalah adik yang menjadi penyemangat dan motivasi saya sehingga saya menyelesaikan penelitian ini. Dan terimakasih untuk semua keluarga yang memberikan dukungan, motivasi dan arahan supaya saya terus menjadi orang yang lebih baik, serta bisa mencapai segala sesuatu yang sedang diperjuangkan.

ABSTRAK

Nur Sabi'is 1823311025. Strategi Komunikasi Biro Pelitbang dalam meningkatkan sikap entrepreneur generasi muda di pondok pesantren Al Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap. Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap, 15 Oktober 2022.

Latar belakang masalah ini adalah dalam menjalani kehidupannya seseorang tidak akan terlepas dari yang namanya komunikasi. Seperti yang dilakukan oleh pihak Pondok Pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap dalam upaya meningkatkan sikap *entreprenenur* para generasi mudanya. Dalam menghadapi *revolusi industry* santri di tuntut untuk berperan aktif serta mandiri di segala tatanan kehidupan. Tanpa meninggalkan tugas utamanya yaitu mengaji. Selain itu juga untuk membekali santri dalam bidang *enterpreneurship*, supaya nantinya tidak gagap ketika sudah hidup di masyarakat, bukan hanya bisa membaca Kitab Kuning, akan tetapi lihai dalam dunia *enterpreneur*.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi komunikasi Biro Pelitbang yang digunakan oleh Pondok Pesantren Al Ihya 'Ulumaddin dalam meningkatkan sikap *entreprenenur* generasi muda melalui kegiatan pelatihan, keterampilan dan pengembangan (Pelitbang).

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif yang menjelaskan fenomena yang sedalam-dalamnya. Penelitian ini menggunakan teori komunikasi *interpersonal*. Subjek dalam penelitian ini adalah Pondok Pesantren Al Ihya 'Ulumaddin dan Biro Pelitbang. Teknik pengumpulan data yang digunakan ialah observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan untuk analisis data peneliti menggunakan model Milles and Huberman melalui tahap reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Secara umum, tujuan pokok di adakanya kegiatan pengembangan adalah agar para santri dapat mengembangkan potensi yang ada pada dalam dirinya, terkait dengan ilmu pengetahuan dan keterampilan. Pondok pesantren secara umum mempunyai peranan sebagai lembaga pendidikan non formal yang mempunyai andil besar terhadap terbentuknya individu muslim yang menguasai ilmu agama, berpengetahuan luas dan ber-*akhlakul karimah* (mempunyai akhlak yang terpuji) sehingga mampu untuk mengaplikasikan ilmunya dalam kehidupan bermasyarakat.

Kata Kunci: *Strategi Komunikasi Meningkatkan sikap Entreprenenur; Pondok Pesantren*

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT Tuhan Semesta Alam, semoga kita selalu mendapatkan *taufiq* dan hidayah-Nya. Solawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Agung Muhammad SAW. Atas kehendak-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Strategi Komunikasi dalam meningkatkan sikap *entrepreneur* generasi muda di Pondok Pesantren Al Ihya ‘Ulumaddin Kesugihan cilacap. Semoga kita termasuk umatnya yang akan mendapat *syafa’atnya*, Amin.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana pada Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Al Ghazali Cilacap. Peneliti menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak. Untuk itu, peneliti menyampaikan terimakasih kepada:

1. Drs. K.H. Nasrullah, MH, Rektor Universitas Nahdlatul Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap, beserta seluruh Jajaran Akademik UNUGHA Cilacap.
2. Bapak Misbah Khusurur, M. S.I Dekan Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap.
3. Ibu Hanifah Muyasaroh, S.Ag.M.Si selaku Kaprodi Komunikasi Penyiaran dan Islam (KPI) Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap, yang senantiasa membimbing peneliti dengan penuh dukungan, motivasi dan nasehat dalam membimbing peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak M. T. Abdul Aziz Zein, M. Kom sebagai Dosen Pembimbing I dan Bapak M. Fatikhun, S. Ag., M.H selaku dosen pembimbing II, yang senantiasa memberikan dukungan, saran, nasehat, arahan, semangat dan selalu meluangkan waktu melaksanakan bimbingan baik online maupun offline, sehingga atas kesabaran beliau, peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Seluruh dosen Universitas Nahdlatul Ulama Al-Ghazali (UNUGHA) Cilacap, yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi peneliti.
6. Pengasuh Pondok Pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin tempat peneliti menimba ilmu, Romo Kyai Badawi Hanafi (Alm), Romo Kyai Mustholih Badawi (Alm), Romo Kyai Chasbulloh Badawi (Alm), Mbah Nyai Fauziyah Mustholih Badawi, Mbah Nyai Salamah Chasbulloh Badawi, Abah Kyai Imdadurrohman Al'Ubudi, Ibu Nyai Wardah Shomitah beserta keluarga, Abah Kyai Kharir Mukharir, Ibu Nyai Widadatul Ulya beserta keluarga, Romo Kyai H. Syuhud Muchson, Lc (Alm) beserta Ibu Nyai Hanifah Muyassaroh beserta keluarga ndalem yang senantiasa memberikan ilmu dan bimbingannya serta selalu peneliti harapkan ziyadah do'a dan Ridhonya.
7. Teruntuk Mba Siti Rohanah, Mas Harsono, Mas Ridwan Mustofa, dan Mba Dewi Purwasih. beliau adalah kakak-kakak yang selalu saya reportkan dalam segala hal. Terimakasih untuk segala pengorbanan kalian. Tetaplah jadi motivasi terbaik untuk adikmu ini. Terimakasih kepada adik saya Muhammad Irsyadul Wafa adalah adik yang menjadi penyemangat dan motivasi saya sehingga saya menyelesaikan penelitian ini. Dan terimakasih untuk semua keluarga yang memberikan dukungan, motivasi dan arahan supaya saya terus menjadi orang yang lebih baik, serta bisa mencapai segala sesuatu yang sedang diperjuangkan.
8. Sahabat KPI 18 seperjuangan, yang selalu saling menyemangati dan memberikan dukungan untuk selalu menyelesaikan skripsi dan wisuda bareng.
9. Terimakasih peneliti ucapkan kepada beliau teman melek setiap malam Ang Arif selaku Ketua Pondok Pesantren Al Ihya Ulumaddin, Habibana Husen Al Madhij, Habibana Abdulloh Basyeban, dan teman melek yang lainnya, yang selalu menyemangati, mengkritik, dan kasih saran sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini.
10. Serta semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah membantu peneliti khususnya dalam menyelesaikan skripsi ini, mudah-mudahan tidak mengurangi penghormatan dan penghargaan peneliti.

Akhirnya peneliti hanya berdo'a semoga amal dan kebaikan semua pihak yang peneliti sebutkan diatas diterima oleh Allah SWT dengan iringan do'a *jazakumallahu khairati wa sa'adatiddunya wal akhirah amiin.*

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, tetapi peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca bagi umumnya.

DAFTAR ISI

SAMPUL	
SURAT PERNYATAAN KEORISINILAN SKRIPSI	ii
PENGESAHAN.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
NOTA KONSULTAN.....	v
SURAT KETERANGAN PLAGIASI	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Definisi Operasional	11
C. Rumusan Masalah.....	13
D. Tujuan Penelitian	13
E. Manfaat Penelitian	13
F. Telaah Pustaka	14
G. Sistematika Penulisan Skripsi	15
BAB II KERANGKA TEORETIK	17

A. Pengertian Strategi.....	17
B. Pengertian Komunikasi.....	17
C. Peningkatan Sikap <i>Entrepreneur</i> Generasi Muda	27
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Jenis Pendekatan Penelitian	42
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	43
C. Sumber Data Penelitian.....	43
D. Teknik Pengumpulan Data	44
E. Keabsahan Data	46
F. Analisis Data	46
BAB IV PEMBAHASAN DAN ANALISIS HASIL PENELITIAN.....	53
A. Analisis Hasil Penelitian	53
B. Pembahasan.....	61
BAB V PENUTUP	74
A. Kesimpulan.....	74
B. Saran	75
DAFTAR PUSTAKA.....	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	78
RIWAYAT HIDUP.....	112

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Tabel Profil Seorang Wirausahawan	37
Tabel 4.1. Tabel Daftar Pengurus Biro Pelitbang Pondok Pesantren Al Ihya 'Ulumaddin	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Skema Model Analisis Data Interaktif	48
Gambar 4.1. Dokumentasi Balai Latihan Keterampilan Santri (BLKS).....	63
Gambar 4.2. Dokumentasi Unit Usaha Pesantren	63
Gambar 4.3. Dokumentasi Bank Sampah Al Ihya	64
Gambar 4.4. Dokumentasi Kelompok Santri Tani Milenial (KSTM)	66
Gambar 4.5. Dokumentasi Mengenal Khalayak.....	70
Gambar 4.6. Dokumentasi Seleksi Dan Penggunaan Media	72

