

**SKRIPSI**  
**PENGARUH JIWA KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN**  
**TERHADAP KINERJA GURU MADRASAH DINIYAH**  
**NAHDLATUT THULAB DI PONDOK PESANTREN AL IHYA**  
**‘ULUMADDIN KESUGIHAN KABUPATEN CILACAP**



Oleh:

ARAFAH QUROTA A'YUN

NIM 202321009

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL-GHAZALI**  
**CILACAP**

**2024**

**SKRIPSI**

**PENGARUH JIWA KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN  
TERHADAP KINERJA GURU MADRASAH DINIYAH  
NAHDLATUT THULAB DI PONDOK PESANTREN AL IHYA  
'ULUMADDIN KESUGIHAN KABUPATEN CILACAP**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana ekonomi pada  
Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al-Ghazali

Oleh:

ARAFAH QUROTA A'YUN

NIM 202321009

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL-GHAZALI**

**2024**

## NOTA PEMBIMBING

Cilacap,  
Kepada Yth.  
Kaprodik Manajemen  
Fakultas Ekonomi UNUGHA  
Di Cilacap

Assalamualaikum wr.wb

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan dan koreksi terhadap penyusunan skripsi dari

saudari:

Nama : Arafah Qurota A'yun  
NIM : 202321009  
Fakultas : Ekonomi  
Prodi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Kepemimpinan Dan Disiplin Terhadap Kinerja Guru Madrasah  
Skripsi : Diniyyah Nahdlatul Thulab Di Pondok Pesantren Al Ihya 'Ulumaddin  
Kesugihan Kabupaten Cilacap

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan ke sidang Munaqosah.

Bersama ini kami kirimkan skripsi tersebut, semoga dapat segera dimunaqosahkan, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

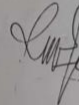
Wassalamualaikum wr.wb

Pembimbing I



Dina Prasetyaningrum, M.M  
NIDN: 0619129101

Pembimbing II



Elok Ainur Latif, M.M  
NIDN: 0631109002

## PENGESAHAN

Skripsi Saudara

Nama : **ARAFAH QUROTA A'YUN**  
NIM : 202321009  
Judul : Pengaruh Jiwa Kepemimpinan dan Disiplin terhadap Kinerja Guru Madrasah Diniyyah Nahdlatul Thulab Di Pondok Pesantren Al Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Kabupaten Cilacap

Telah disidang Skripsi oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap pada hari / tanggal :

**Kamis, 15 Februari 2024**


Dan dapat diterima sebagai pemenuhan tugas akhir mahasiswa Program Strata 1 (S.1) Manajemen Fakultas Ekonomi pada Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.


Cilacap, 15 Februari 2024

Dewan Sidang

Ketua


Sekretaris

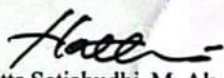
  
Suwono, M.Si  
NIK. 41230714081

  
Hatta Setiabudhi, M.Ak  
NIK. 41230714194

Penguji 1


Penguji 2


  
Hasan Muzaki, M.M  
NIK. 41230714050

  
Hatta Setiabudhi, M.Ak  
NIK. 41230714194

Pembimbing

Ass. Pembimbing

  
Dina Prasetyaningrum, M.M  
NIK. 41230714144

  
Elok Ainur Latif, M.M  
NIK. 41230714161

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi



Drs. H. Suyono  
NIK. 41230714008

NOTA KONSULTAN

Hal : Naskah Skripsi

Lamp : -

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali  
Cilacap  
Di -  
Cilacap

**Assalamu'alaikum Wr.Wb.**

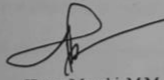
Setelah membaca, mengkoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka konsultan berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Arafah Qurota A'yun  
NIM : 202321009  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi / Manajemen  
Judul skripsi : Pengaruh Jiwa Kepemimpinan dan Disiplin Terhadap Kinerja Guru Madrasah Diniyah Nahdlatut Thulab Di Pondok Pesantren Al Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap

Telah dapat diajukan kepada Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap untuk memenuhi sebagai syarat memperoleh gelar Strata Satu (S-1).

**Wassalamu'alaikum Wr.Wb.**

Cilacap, 17 Februari 2024  
Konsultan



Hasan Muzaki, M.M  
NIDN. 0625118401

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Arafah Qurota A'yun

NIM : 202321009

Jurusan : Managemen

Fakultas : Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al-Ghazali

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya saya, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait dengan skripsi ini.

Cilacap,  
Yang membuat pernyataan



Arafah Qurota A'yun  
NIM: 202321009

## **MOTTO**

Aja gambang lara ati mengko angel ngapa-ngapane

-Romo KH. Chasbulloh Badawi-

## PERSEMBAHAN

Dengan ridho Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan kesempatan untuk belajar kepada saya, dan dengan rasa syukur yang saya panjatkan, skripsi ini wujud tanggung jawab saya untuk menyelesaikan yang telah saya mulai, yang saya persembahkan kepada:

1. Orang tua terbaik saya bapak Munawar Rokhmat dan ibu Amroh yang selalu memberi ridho, do'a dan motivasi dan segala macam dukungan.
2. Adiku tersayang Fatich Sabilach yang selalu memberiku dukungan fisik dan mental.
3. Untuk Almamaterku Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap.
4. Keluarga Pondok Pesantren Al Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Cilacap yang selalu memberi ridho dan dukungan sampai sekarang.
5. Seluruh mahasiswa fakultas ekonomi 2020 khususnya ekonomi manajemen yang telah menemani penulis dari awal kuliah sampai sekarang.
6. Untuk pemilik NIM 202311011 yang telah menjadi support system sampai kelak nanti.
7. Seluruh pihak yang telah menyelesaikan laporan ini.

Cilacap, 01 Februari 2024

Arafah Qurota A'yun  
202321009



## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Segala puji bagi Allah tuhan semesta alam. Puji syukur saya panjatkan kepada Allah STW yang telah memberikan hidayah kepada saya dalam penulisan skripsi yang berjudul “Pengaruh Jiwa Kepemimpinan dan Disiplin Terhadap Kinerja Guru Madrasah Diniyah Nahdlatut Thulab Di Pondok Pesantren Al Ihya ‘Ulumaddin Kesugihan Kabupaten Cilacap” dapat selesai seluruhnya dengan baik.

Laporan ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat yang harus dipenuhi oleh mahasiswa yang telah menyelesaikan skripsi di Universitas Nahdlatul Ulama AL Ghazali Cilacap untuk program S1 Ekonomi Manajemen.

Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti mendapat dukungan luas dari berbagai sumber. Oleh karena itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Drs. KH. Nasrulloh, MH. Selaku rektor Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghozali Cilacap.
2. Drs. Suyono selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghozali Cilacap.
3. Bapak Suwono, M.Si selaku ketua Program Studi Management S1.
4. Ibu Dina Prasetyaningrum, M.M selaku dosen pembimbing 1 dan ibu Elok Ainur Latif, M.M selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.

5. Seluruh dosen di Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al-Ghazali yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan sehingga dapat digunakan dalam penyusunan skripsi serta untuk bekal hidup dikehidupan mendatang.
6. Kepala Madrasah, guru dan tenaga kependidikan Madrasah Diniyyah Nahdlatut Thulab Kesugihan yang telah memberikan izin penelitian skripsi.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu oleh penulis, namun turut berkontribusi baik langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian laporan ini.

Akhir kata, peneliti berharap semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, terutama peneliti sendiri.

*Wassalamu 'alaikum Wr.Wb*

Cilacap, 01 Februari 2024

Arafah Qurota A'yun  
202321009

## RINGKASAN

Pada dasarnya kinerja guru di Madrasah Diniyyah Nahdlatut Thulab dipengaruhi oleh berbagai faktor seperti jiwa kepemimpinan dan kedisiplinan. Oleh karena itu, jiwa kepemimpinan dan disiplin yang lebih akan menghasilkan kinerja guru yang lebih baik. Berdasarkan hal tersebut maka tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh jiwa kepemimpinan dan disiplin terhadap kinerja guru Madrasah Diniyyah Nahdlatut Thulab di Pondok Pesantren Al-Ihya 'Ulumaddin kesugihan Kabupaten Cilacap.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Populasi sasaran penelitian ini terdiri dari guru Madrasah Diniyyah Nahdlatut Thulab Kesugihan Kabupaten Cilacap. Penelitian ini melibatkan 58 responden. Penelitian ini menggunakan teknik analisis regresi berganda. Data dikumpulkan dengan menyebarkan kuesioner kepada guru Madrasah Diniyyah Nahdlatut Thulab Kesugihan dan diolah menggunakan alat bantu SPSS 25.00 *for windows*.

Berdasarkan hasil penelitian yang diperoleh, jiwa kepemimpinan dan disiplin berpengaruh secara simultan terhadap kinerja guru, jiwa kepemimpinan dan disiplin berpengaruh secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru, dan jiwa kepemimpinan dan disiplin secara parsial berpengaruh terhadap kinerja guru. Uji determinan variabel independen menunjukkan adanya pengaruh sebesar 24,8% terhadap variabel dependen.

**Kata kunci:** Jiwa kepemimpinan, disiplin dan kinerja.

## **SUMMARY**

*Asically, teacher performance at Madrasah Diniyyah Nahdlatut Thulab is influenced by various factors such as leadership and discipline. Therefore, more leadership spirit and discipline will result in better teacher performance. Based on this, the aim of this research is to determine the influence of leadership spirit and discipline on the performance of Madrasah Diniyyah Nahdlatut Thulab teachers at the Al-Ihya 'Ulumaddin Kesugihan Islamic Boarding School, Cilacap Regency.*

*This research uses quantitative methods. The target population for this research consisted of Madrasah Diniyyah Nahdlatut Thulab Kesugihan teachers, Cilacap Regency. This research involved 58 respondents. This research uses multiple regression analysis techniques. Data was collected by distributing questionnaires to Madrasah Diniyyah Nahdlatut Thulab Kesugihan teachers and processed using the SPSS 25.00 for findows tool.*

*Based on the research results obtained, leadership spirit and discipline simultaneously influence teacher performance, leadership spirit and discipline partially influence teacher performance, and leadership spirit and discipline partially influence teacher performance. The independent variable determinant test shows that there is an influence of 24.8% on the dependent variable.*

**Key words:** *Leadership spirit, discipline and performance.*

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
NOTA PEMBIMBING .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
RINGKASAN .....	xi
<i>SUMMARY</i> .....	xii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Ruang Lingkup Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian .....	7
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....	9
A. Telaah Pustaka .....	9
B. Penelitian Terdahulu .....	23
C. Kerangka Berfikir .....	26
BAB III METODE PENELITIAN .....	28
A. Desain Penelitian.....	28
B. Definisi konseptual dan Operasi Variabel .....	33
C. Metode analisis data.....	35
1. Uji instrumen .....	36
2. Uji asumsi klasik .....	39
3. Analisis regresi linier berganda.....	40
4. Uji Hipotesis.....	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	44

A. Profil Madrasah.....	44
B. Karakteristik Responden .....	49
a. Jenis Kelamin .....	49
b. Usia.....	49
c. Pendidikan .....	50
d. Masa Kerja .....	50
C. Hasil Penelitian .....	51
1. Uji Instrumen .....	51
2. Uji Asumsi Klasik .....	53
3. Analisa regresi linear berganda .....	55
4. Uji Hipotesis .....	57
D. Pembahasan.....	59
BAB V KESIMPULAN DAN IMPLIKASI .....	61
A. Kesimpulan .....	61
B. Implikasi.....	62
C. Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA .....	64

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Rekapulasi Kehadiran Guru MADINAH Tahun 2023 .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 3.1 Waktu Penelitian .....	29
Tabel 3.2 Skala Pengukuran.....	33
Tabel 3.3 Penjabaran Operasi Variabel.....	35
Tabel 4.1 Jumlah Rombel Tahun 2023 .....	45
Tabel 4.2 Data Karyawan.....	45
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	49
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	50
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	50
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan .....	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Disiplin.....	51
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Kinerja.....	52
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas .....	53
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas .....	54
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	54
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolonieritas .....	55
Tabel 4.14 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	55
Tabel 4.15 Hasil Uji Parsial .....	57
Tabel 4.16 Hasil Uji Pengaruh Simultan .....	58
Tabel 4.17 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	58

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	26
-----------------------------------	----



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Koesoner .....	66
Lampiran 2 Data Tabulasi Responden .....	69
Lampiran 3 Hasil Output SPSS .....	75